

INFORME DE SOSTENIBILIDAD

# RESUMEN EJECUTIVO 2024



ARGENTINA



# UN NUEVO CAPÍTULO EN NUESTRA HISTORIA DE SOSTENIBILIDAD

La construcción es un pilar del desarrollo, y hoy más que nunca, tenemos la responsabilidad de transformar nuestra industria para que sea más eficiente, innovadora y sostenible.



Pablo Bittar  
CEO  
Holcim Argentina



En **Holcim Argentina**, no vemos la sostenibilidad como una meta futura, sino como una realidad que estamos construyendo cada día. Este **Informe de Sostenibilidad 2024** es el reflejo de nuestro compromiso con la descarbonización, la transición circular, la gestión eficiente de los recursos naturales y el impacto social. Pero más allá de las cifras y los logros, **es la historia de las personas que están haciendo posible este cambio: nuestros equipos, nuestros aliados, clientes, proveedores, y nuestras comunidades.**

Este año consolidamos nuestra posición como líderes en soluciones constructivas sostenibles, **pero lo más importante es cómo ese liderazgo impacta en la vida de miles de personas.**

## Innovación que transforma, redefiniendo el futuro de la construcción

Liderar el cambio en la industria significa **desafiar lo establecido** y avanzar hacia soluciones más eficientes y sostenibles. En 2024, **nuestro equipo de descarbonización y el Centro de Desarrollo e Innovación** desarrollaron nuevas tecnologías para **optimizar procesos, reducir emisiones y mejorar la eficiencia en la gestión de recursos.**

- Desde la impresión 3D en construcción hasta la digitalización de nuestras operaciones, estamos



redefiniendo los estándares del sector.

- **Invertimos más de US\$15 millones en innovación y sostenibilidad**, alineados con las metas validadas por la ciencia (SBTi) para 2030.
- **Implementamos soluciones avanzadas para la eficiencia energética y la reducción de huella de carbono**, asegurando que cada avance tecnológico tenga un impacto directo en la transición hacia un modelo más sostenible.

Estos logros, más allá de las cifras, **son la prueba de que la sostenibilidad es un motor de crecimiento rentable**, impulsado por una **cultura de alto desempeño y liderazgo.**

## Expansión y consolidación estratégica

El 2024 fue un año de crecimiento y fortalecimiento del negocio. Seguimos consolidándonos como el **socio ideal para el desarrollo de infraestructura sostenible en Argentina**, con hitos clave:

- **Fortalecimos nuestra presencia en el mercado de morteros:** celebramos el aniversario de nuestra planta de Malagueño, Córdoba, ampliando nuestro portafolio de 8 a 12 productos en solo un año.
- **Expansión en premoldeados con Tensolite:** con

más de **5 millones de metros lineales de viguetas despachadas**, esta adquisición refuerza nuestra capacidad para ofrecer soluciones estructurales de mayor eficiencia.

- **Ampliamos nuestra red de +Aliados**, sumando **más de 50 socios estratégicos**, consolidándonos como la red hormigonera más grande del país.

Este crecimiento no solo fortalece nuestro negocio, sino que **nos permite seguir liderando la transformación de la industria.**

## Sostenibilidad en acción

Nuestros logros son el resultado de decisiones estratégicas que priorizan el impacto ambiental en cada etapa de nuestra **cadena de valor**. Las innovaciones están **desbloqueando soluciones sostenibles a escala**, y en Holcim estamos aprovechando ese impulso para liderar el cambio.

- **El 85% de la energía que utilizamos en nuestras cuatro plantas proviene de fuentes renovables.** Esto nos permite producir más de **2.700.000 toneladas de cemento** con energía limpia, alineados con nuestra meta de ser **100% renovables en 2026.**
- **Apostamos por la movilidad sostenible:** incorporamos **el primer camión eléctrico** de cantera



**En Holcim Argentina seguimos firmes en nuestro compromiso de construir con lo mejor.**

en la industria en Argentina, **reduciendo más de 225 toneladas de CO<sub>2</sub>** al año y marcando un precedente en el transporte industrial.

- **Optimizamos el consumo de agua** mediante la implementación de **circuitos cerrados de reciclaje** y el uso de **caudalímetros electromagnéticos**, que permiten un control preciso del recurso en nuestras operaciones.
- **Reforestamos más de 12.000 árboles** en Jujuy, Córdoba, Mendoza y Buenos Aires, reforzando la conservación de la biodiversidad y la protección de fuentes de agua.
- **Transformamos residuos en recursos:** más de **125.000 toneladas de residuos fueron valorizados** en 2024, evitando su disposición final y promoviendo la economía circular.

Estos avances **son acciones concretas que demuestran que la sostenibilidad no es un costo, sino un motor de crecimiento rentable y estratégico.**

### Personas que construyen el futuro

**El progreso lo construimos con nuestra gente**, todos los días, y es ese trabajo en red el que potencia cada uno de nuestros logros:

- **ConstruActoras: más mujeres en la construcción, más futuro para la industria**  
La equidad de género en la construcción es un desafío que estamos transformando en una oportunidad. ConstruActoras es mucho más que un programa: es un movimiento que le abre puertas a mujeres que buscan desarrollarse en la industria. Cada historia dentro de este programa demuestra que, con formación y oportunidades reales, podemos construir un sector más inclusivo y equitativo.

- **Jóvenes Líderes: creando la próxima generación de talento**

Cuando inicié mi carrera en Holcim hace más de 20 años, tuve la oportunidad de crecer en un entorno que apostaba por el desarrollo profesional. Eso es lo que hoy seguimos haciendo con nuestro programa Jóvenes Líderes: impulsamos a una nueva generación de profesionales que serán los protagonistas del futuro de la industria.

### Mirando hacia adelante

Nuestro compromiso con la sostenibilidad y la innovación sigue más firme que nunca. **Nuestras metas para los próximos años incluyen:**

- **100% de energía renovable** en nuestras operaciones para 2026.
- **Expansión de la economía circular**, minimizando residuos y maximizando la reutilización de materiales.
- **Impulso de la digitalización y la innovación** en toda nuestra cadena de valor.

Este informe no solo presenta nuestros avances, sino que es una invitación a construir juntos un **futuro más sostenible, innovador e inclusivo.**

**Gracias a cada colaborador/a, aliado y comunidad que nos acompaña en este camino.**

**PABLO BITTAR**  
CEO Holcim en Argentina.

# CIFRAS Y LOGROS QUE DEFINIERON 2024

 **+5.000 t**  
de neumáticos fuera de uso transformados en energía y materia prima

 **+125 mil t**  
de residuos valorizados, evitando su disposición final

 **↓23%**  
reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> (vs 2023)

 **5 M t**  
capacidad instalada de producción de cemento

 **+550**  
puntos de venta Disensa en Argentina

 **+90%**  
proveedores locales en nuestra cadena de valor

 **85%**  
de nuestra energía proviene de fuentes renovables

 **100%**  
de los cementos y hormigones cuentan con Declaración Ambiental de Producto (EPD)

 **+1.000**  
productos innovadores en nuestro ecosistema Holcim

 **50%**  
de las ventas totales de cemento corresponden a ECOPlanet

 **60%**  
de las ventas totales de hormigón corresponden a ECOPact

 **+450 mil**  
personas beneficiadas a través de programas comunitarios y ambientales

 **+12 mil**  
árboles plantados en nuestras campañas de restauración ambiental

    
Tector 

**ECOPlanet**  
El Cemento Verde

**ECOPact**  
El Hormigón Verde

 **+1.400**  
colaboradores y colaboradoras

 **70%**  
mujeres en el Programa Jóvenes Líderes

 **+1.000**  
horas de formación de nuestro equipo

 **+400**  
especies de flora y 300 de fauna monitoreada con metodología BIRS

 **+130**  
egresados/as en la Escuela de Formación de Obras Viales y Capataces

 **+1.800 m<sup>2</sup>**  
de infraestructura comunitaria construida

 **+US\$15 M**  
invertidos en innovación y sustentabilidad

**Lanzamiento Pasaporte Ambiental**  
+150 colaboradores/as en acciones de forestación internas y externas.

**100% de cumplimiento**  
de la Directiva de Derechos Humanos.



## INCORPORACIÓN DE TENSOLITE

Expansión de liderazgo en premoldeados.



## ESTAMOS ENTRE LOS MEJORES

Puesto 22 en Ranking "Mejores empleadores" de Revista Apertura.



## PRIMER MORTERO 3D

Desarrollo de morteros para impresión 3D a escala real, en alianza con Teknix Argentina



## AGUA

22% de reducción en la extracción de agua de nuestras operaciones.



## PRIMER CAMIÓN DE CANTERA

100% eléctrico en la industria de la construcción argentina.



## CONSTRUCTORAS

Más de 300 postulaciones al premio "Mujeres que inspiran en la construcción".

# SOMOS HOLCIM EN ARGENTINA

Innovamos y lideramos la transformación de la construcción en el país con materiales, infraestructura y tecnología de vanguardia.

**+90 años**  
de trayectoria  
en Argentina



**4**  
plantas de cemento



**Córdoba, Mendoza,  
Jujuy y Buenos Aires.**

**+550**  
locales  
Disensa



**la red de construcción  
más grande del país**

Expansión de **Quimexur** | Adquisición de **Tensolite**

**consolidando nuevas soluciones en  
impermeabilización y premoldeados.**

**+5M t**  
de capacidad  
instalada de  
cemento



**garantiza un  
suministro  
sólido y  
eficiente.**

**+1.000**  
productos  
en nuestro  
portafolio



**incluyendo cemento,  
hormigón, pinturas,  
impermeabilizantes,  
premoldeados y morteros.**

Primer  
**Marketplace**  
del sector en Argentina



**digitalizando la experiencia  
de compra en la construcción,  
a través de Disensa.**

**+5M**  
invertidos en  
Plan de  
Sustentabilidad



**para continuar ofreciendo  
un portafolio de soluciones  
sostenibles para la  
construcción.**

**+1.400**  
colaboradores



**un equipo en crecimiento  
y con foco en la inclusión  
y el desarrollo profesional.**



# EXPANDIMOS NUESTRAS UNIDADES DE NEGOCIO

Durante el 2024, cumplimos con el objetivo de diversificar nuestra cartera de productos a partir de una estrategia comercial de ampliación de socios comerciales. Nuestro objetivo es claro: consolidarnos como la única compañía de la industria que ofrece soluciones desde los cimientos al techo.



## Fuerte presencia en todos los segmentos:

Cementos: ECOPlanet.  
Agregados Pétreos.  
Hormigones.  
Pinturas + Impermeabilizantes para techos: Quimexur. Premoldeados y pretensados de Hormigón elaborado: Tensolite.  
Revoques y pegamentos: Familia Tector.  
Geocycle: Líder en gestión de residuos.  
Disensa: +550 locales.

# INCORPORACIÓN DE TENSOLITE

Este 2024 celebramos un nuevo hito de crecimiento: incorporamos Tensolite a nuestra familia de negocios. Una empresa que comparte nuestra visión corporativa de construir un futuro mejor para las comunidades donde operamos.



Esta empresa líder en sistemas de construcción de **hormigón pretensado y prefabricado**, se unió a Holcim para fortalecer nuestra presencia en Latinoamérica y ampliar la oferta de productos y soluciones que ofrecemos.

Con Tensolite sumamos **nuevas plantas**, una sólida **red de distribución en Argentina, Paraguay y Uruguay**, e incorporamos a un equipo de **155 profesionales** talentosos y apasionados por la innovación.



# HOLCIM ARGENTINA Y CLUB ATLÉTICO TALLERES: CONSTRUYENDO JUNTOS EL FUTURO DEL DEPORTE

## Una alianza estratégica para el crecimiento del club y su comunidad

Durante 2024, en Holcim Argentina logramos avances significativos en materia comercial y en la adquisición de nuevos socios estratégicos, consolidando nuestra posición como proveedores de soluciones integrales para la construcción. Un claro ejemplo de este crecimiento es nuestra alianza con el Club Atlético Talleres de Córdoba, una institución con la que compartimos valores de innovación, esfuerzo y compromiso con el desarrollo sostenible.



"En Holcim Argentina, estar cerca de las comunidades donde operamos es parte de nuestra esencia. Esta alianza con Talleres refuerza nuestro compromiso con el desarrollo integral, combinando innovación, sustentabilidad e impacto social en un proyecto que trasciende lo deportivo. Nos impulsa a seguir liderando con soluciones integrales que transforman la infraestructura y generan oportunidades reales para las personas, reafirmando nuestra visión de construir un futuro más sostenible dentro y fuera de la cancha."

**Julio Asnal**  
Director de Ventas y Soluciones Integrales  
Holcim Argentina



# APORTAMOS AL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE

En **Holcim Argentina**, el 2024 fue un año de transformación y adaptación en un entorno desafiante. Con una visión clara y un enfoque en la **innovación, eficiencia operativa y sostenibilidad**, consolidamos nuestra presencia en el mercado, respondiendo con agilidad a los cambios del sector.

El contexto económico presentó retos importantes con un proceso de ajuste fiscal y una inflación anual del **117%**, según datos del **Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)**, en este escenario, el sector de la construcción registró una caída del **27,4% en la actividad**, medida a través del **Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC)**, mientras que la demanda de cemento disminuyó un **24%**. Estos cambios redefinieron las dinámicas del mercado, a partir de una marcada desaceleración de la obra pública en Argentina, impulsando al sector privado a ocupar un rol más relevante en el desarrollo de proyectos productivos.

En este marco, en **Holcim Argentina** nos enfocamos en fortalecer nuestra eficiencia operativa y financiera, optimizando costos y procesos para sostener la competitividad, asegurar la continuidad de nuestras inversiones estratégicas y, finalmente, consolidar **una ganancia neta de \$40.461 millones de pesos durante el 2024**. Todo ello fue el resultado de una estrategia integral en la que priorizamos el desarrollo de soluciones innovadoras y sustentables, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes y alineadas con nuestra visión de largo plazo.

Por eso, como parte de nuestra estrategia comercial, **seguimos contribuyendo a la descarbonización de nuestra cadena de valor, la eficiencia energética y el desarrollo de productos con menor impacto ambiental**. En 2024, **invertimos \$7.477 millones de pesos en proyectos ambientales**, incluyendo la implementación de **combustibles alternativos** para consolidar nuestro compromiso **Net Zero**, con iniciativas como la **MSW Second Sorting Line en Malagueño**. También realizamos inversiones en **control de polución, ahorro de agua y energía, y el uso de materiales reciclados**.

Asimismo, garantizamos la seguridad y bienestar de quienes forman parte de nuestro equipo. Durante el 2024, **invertimos \$2.262 millones de pesos en mejoras de infraestructura** para optimizar los espacios en los que nuestros colaboradores y colaboradoras trabajan día a día.

El 2024 reafirmó nuestra capacidad de adaptación y nuestra apuesta por un crecimiento sostenible. En **Holcim Argentina**, seguimos liderando la evolución de la industria de la construcción con soluciones más eficientes y responsables, impulsando el desarrollo del país con transparencia, innovación y compromiso.

## VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO

Tipo de valor	2023 (*moneda 2024)	2024	Unidad de medida
Ventas netas	512.139,00	377.285,00	Millones de pesos
Costo de los productos vendidos y servicios prestados	-309.593,00	-264.191,00	Millones de pesos
Ganancia bruta	202.546,00	113.094,00	Millones de pesos
Gastos de distribución	-62.530,00	-48.588,00	Millones de pesos
Gastos de comercialización	-31.546,00	-23.128,00	Millones de pesos
Gastos de administración	-19.479,00	-18.689,00	Millones de pesos
Inversiones permanentes	-172	-528	Millones de pesos
Otros ingresos y egresos	-4.678,00	-6.523,00	Millones de pesos
Ganancia operativa	84.141,00	15.638,00	Millones de pesos
Resultado por posición monetaria	53.718,00	73.040,00	Millones de pesos
Ingresos financieros	52.361,00	3.566,00	Millones de pesos
Gastos financieros	-60.300,00	-26.909,00	Millones de pesos
Resultados de impuesto a las ganancias	129.920,00	65.335,00	Millones de pesos
Impuesto a las ganancias	-61.078,00	-24.874,00	Millones de pesos
Ganancia neta de ejercicio	68.842,00	40.461,00	Millones de pesos
Ganancia básica por acción	85,96	110,63	Pesos



"El desempeño económico de Holcim Argentina en 2024 no se midió solo en resultados financieros, sino en nuestra capacidad de tomar decisiones estratégicas en un entorno desafiante. Supimos anticiparnos a los cambios, optimizar nuestros recursos y sostener inversiones clave para seguir liderando la transformación de la industria.

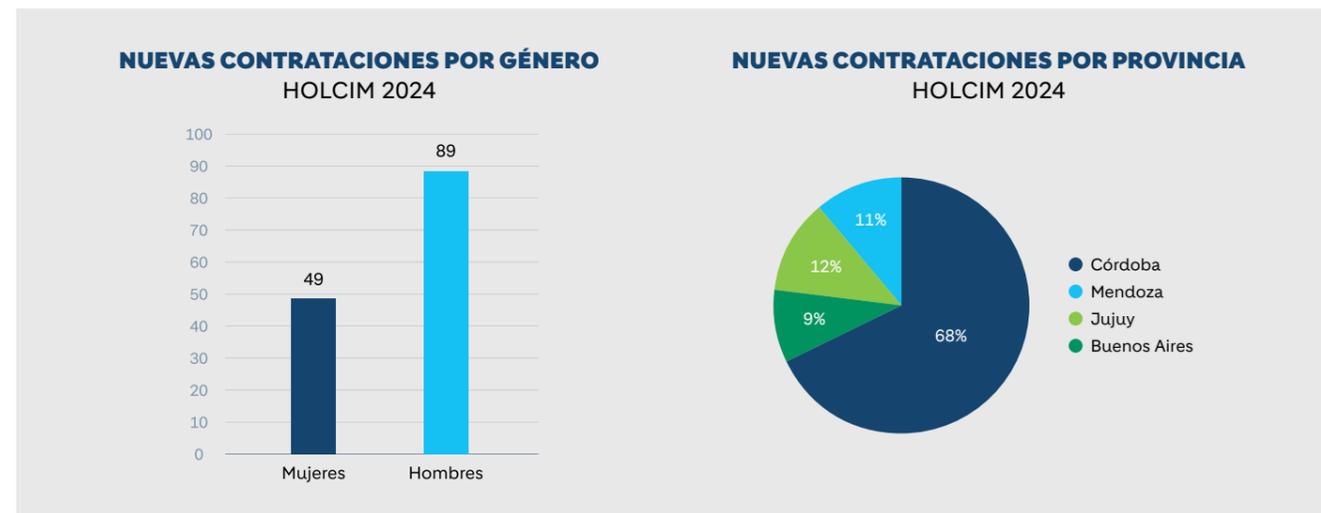
Nuestra fortaleza radica en el equilibrio entre eficiencia y visión de futuro. La resiliencia financiera que demostramos nos permite innovar, impulsar la sostenibilidad y generar valor a largo plazo. Con solidez y compromiso, seguimos construyendo el futuro de la construcción en Argentina."

**Iván Israilevich**  
CFO Holcim Argentina

## GENERAMOS VALOR EN CADA REGIÓN DONDE OPERAMOS

Como cada año, nos enorgullece afianzar la familia Holcim con nuevas incorporaciones que reflejan nuestro crecimiento productivo y humano, a partir de la generación de oportunidades de empleo en distintas regiones de la Argentina, además del compromiso con la diversidad y el federalismo en nuestras políticas de contrataciones.

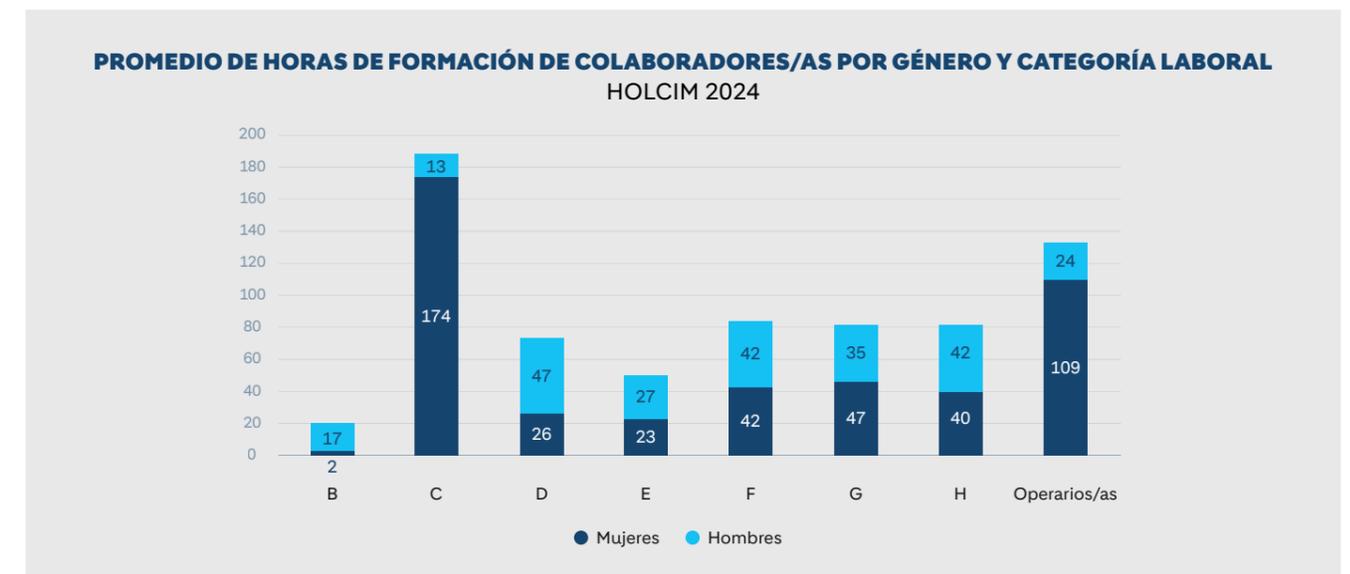
**Nuestra fuerza mayor está en nuestro equipo. Por eso, en 2024 incorporamos 138 colaboradores/as.**



## IMPULSAMOS EL TALENTO CON FORMACIÓN, DESARROLLO Y LIDERAZGO

Contamos con un **plan de formación** para todos nuestros colaboradores/as y contratistas (Training Master Plan - TMP). Los temas de formación y capacitación se basan en una **Matriz de Competencias** elaborada según los requisitos de conocimientos para cada posición. Esta matriz se administra a través de un sistema informático (SAP o DRIVE).

Disponemos de un sistema SLA en conjunto para todo Holcim Latam denominado **"Academia Latam"**, donde se encuentran disponibles los distintos módulos formativos. Cada unidad elabora su programa de capacitación en base a los requisitos de formación establecidos en cada estándar de H&S.



# IMPULSAMOS A LAS JUVENTUDES CON NUESTRO PROGRAMA JÓVENES LÍDERES

En 2024, nuestro programa Jóvenes Líderes superó todas las expectativas. A través de esta iniciativa, logramos incorporar a jóvenes **talentos de diversas disciplinas**, quienes aportaron ideas innovadoras y una energía renovada a nuestra organización.

El programa tiene como objetivo la búsqueda de **líderes juveniles** que se desempeñarán en distintas áreas de la compañía, en las provincias de **Córdoba, Buenos Aires, Salta, Jujuy y Mendoza**.

El Programa está destinado a **profesionales graduados/as de las carreras de administración de empresas, contador/a, ingeniería en minas, geología, ingeniería mecánica, electromecánica, electrónica, industrial y química, que cuenten con nivel de inglés intermedio o avanzado (B1) y con experiencia laboral**. En 2024, hicimos hincapié en incorporar recientes graduados de las carreras de Marketing, comercialización, administración de empresas, y diversas ingenierías con el objetivo de sumar integrantes en los puestos de trabajo de Mantenimiento, Producción, Transformación Digital y en Disensa.

**Durante doce meses, nuestros jóvenes líderes rotaron por diferentes áreas de la empresa, adquiriendo experiencia práctica en proyectos desafiantes y trabajando en equipo con profesionales experimentados.** Gracias a este programa, no solo desarrollamos a los futuros líderes de Holcim, sino que también impulsamos la transformación digital y la sostenibilidad en nuestras operaciones.

## Datos destacados 2024

+18% de nuevas postulaciones.  
+14% de contrataciones.  
+70% de las nuevas contrataciones fueron mujeres.



## ¿Sabías que...?

En una nueva edición de "La Noche de las Comunicaciones", el Círculo DIRCOMS y el Consejo Profesional de Relaciones Públicas destacaron las campañas y estrategias de comunicación más influyentes, creativas y exitosas del año pasado y Holcim Argentina una vez más hizo historia. En dicho marco, nuestra campaña "Jóvenes Líderes - Social Recruiting 2023", que alcanzó a miles de talentos, fue una de las ganadoras de la categoría Digital.



**Sol Arce**  
Directora de RRHH  
Holcim Argentina

"Jóvenes Líderes es nuestro programa diseñado especialmente para contribuir a un presente protagonizado por las juventudes. A través de distintas actividades, buscamos acelerar el crecimiento de cada profesional, incorporándose a un equipo de alto rendimiento y gestionando proyectos con la guía de un tutor o tutora. Estamos orgullosos de potenciar los jóvenes talentos promoviendo el desarrollo personal y profesional en una empresa líder a nivel mundial."

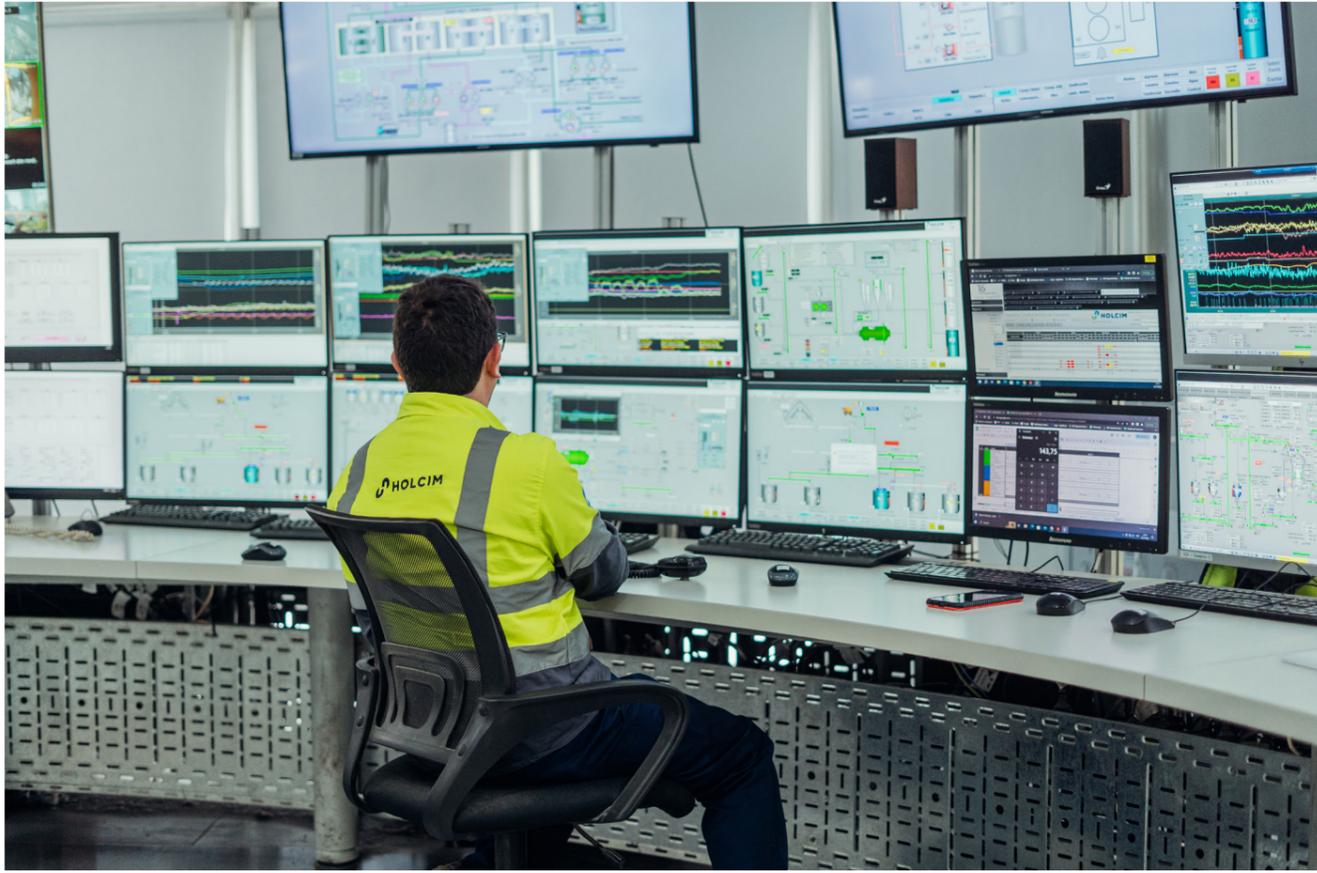
# REFLEJAMOS EL MUNDO QUE QUEREMOS CONSTRUIR CON DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

## ¿Por qué trabajar en diversidad e inclusión como estrategia de negocio?

En Holcim la diversidad es uno de los pilares fundamentales de nuestra estrategia, porque tenemos el convencimiento que para construir progreso necesitamos una cultura que valore, promueva e incluya las diferentes perspectivas y contribuciones.

**Porque para crecer como personas y como organización, necesitamos un lugar de trabajo en el que podamos desarrollar nuestra mejor versión.**

- Para crecer, es necesario **diferenciarse**.
- Para diferenciarse es necesario **innovar**.
- Para innovar, se necesita **diversidad**.
- Para activar la diversidad, se necesita **inclusión**.
- Para gestionar todo esto, se necesita **liderazgo inclusivo**.



En 2024, logramos una mayor diversidad en nuestra fuerza laboral, con un número creciente de mujeres ocupando roles clave tanto en operaciones como en áreas corporativas. **Desde puestos técnicos como operarias de línea y choferes de autoelevadores, hasta roles estratégicos en la alta dirección, las mujeres de Holcim están demostrando su valía y contribuyendo al éxito de nuestra empresa.** Esta diversidad enriquece nuestra cultura organizacional y nos permite tomar decisiones más informadas y representativas.

**De 2021 a Diciembre 2024**  
Así crecimos en representación femenina.

**90% a nivel organización**  
10% vs 19%

**207% en planes de sucesión de posiciones clave**  
14% vs 43%

**26% senior management**  
23% vs 29%

**100% en las contrataciones**  
23% vs 46%



Continuamos trabajando para fortalecer la presencia de mujeres, juventudes y diversidades en nuestros órganos de gobierno. A continuación, compartimos algunos datos concretos de nuestro estado de situación de la participación de mujeres en Holcim:

Edad	Mujeres	Hombres
Menores de 30 años	7%	6%
Entre 30 y 50 años	12%	54%
Mayores de 50 años	1%	21%

# NUESTRO PROGRAMA CONSTRUCTOACTORAS, UNA APUESTA DE CAMBIO EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Consolidamos un año más de trabajo hacia la igualdad de género en la industria de la construcción. Desde 2022, bajo el programa integral “ConstruActoras” estamos instalando la agenda de diversidad e inclusión con un diálogo abierto sobre el rol de las mujeres en la obra. A través de conversatorios, hackatones y el trabajo conjunto con más de 15 aliados estratégicos, impulsamos ideas innovadoras que están transformando la construcción en un sector más equitativo, accesible e inclusivo para todas las personas.

## Premio “Mujeres que Inspiran en la Construcción” edición 2024

En el marco del Programa ConstruoActoras, el Premio “Mujeres que Inspiran en la Construcción”, busca conocer, visibilizar y reconocer a las mujeres que desde su lugar inspiran y ayudan a transformar la industria de la construcción contribuyendo hacia un sector con mayor equidad.

## Nuestro objetivo es potenciar a aquellas mujeres que están liderando un cambio profundo en nuestra industria

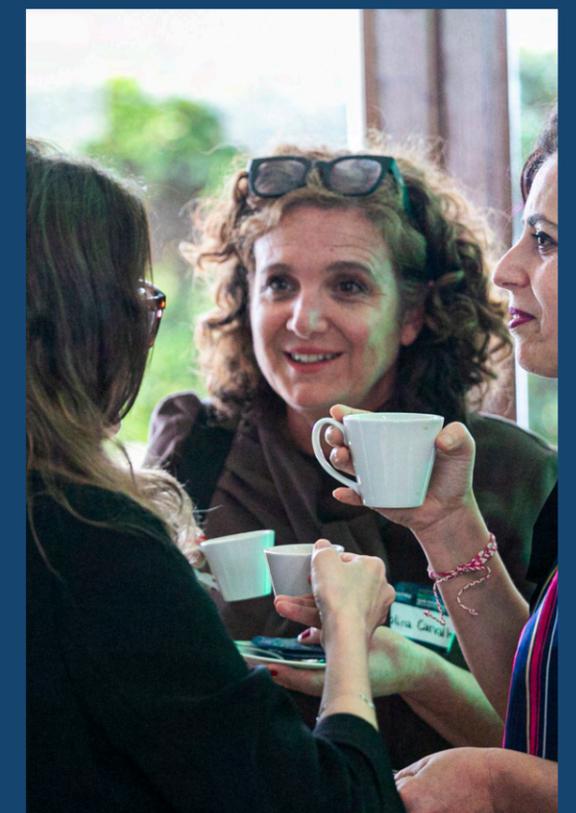
A través de este premio, no solo celebramos sus logros individuales, sino que también impulsamos la creación de una red de mentoras que inspiren a las futuras generaciones. Al brindarles la oportunidad de compartir sus experiencias y conocimientos, estamos contribuyendo a transformar la construcción en un sector más equitativo e inclusivo. Además, las becas de formación y los espacios de networking que ofrecemos a las ganadoras les permiten ampliar sus horizontes y desarrollar todo su potencial.

En la edición 2024, este premio contó con más de 300 postulaciones de 18 provincias del país. La ganadora recibió la posibilidad de elegir una capacitación o ciclo formativo de su interés y acceso a eventos clave para fomentar un entorno inclusivo.

## CONOCÉ A LA GANADORA 2024: SANDRA DEL VALLE BULACIO

Presidenta y Fundadora de “Mujeres con Oficios”, una organización comprometida con la capacitación gratuita de mujeres y su inserción laboral. En casi cinco años de trayectoria, ha desarrollado su labor en diversas localidades de las provincias de Córdoba y Santa Fe, impactando a más de 3.000 mujeres a través de 52 cursos especializados.

“ConstruoActoras es más que un programa, es un movimiento que está cambiando la forma en que concebimos la construcción”.



# MANOS A LA OBRA: PROGRAMAS DE VOLUNTARIADO Y PARTICIPACIÓN

A través de nuestro programa de voluntariado corporativo, empoderamos a las personas colaboradoras de Holcim para que sean agentes de cambio en sus comunidades. Al participar en diversas iniciativas, contribuyen a mejorar la calidad de vida de las personas y fortalecen el vínculo entre Holcim y las localidades donde operamos, generando un impacto positivo y duradero.



## JUNTOS 24

Con nuestro Plan de Voluntariado desarrollamos actividades que reflejan nuestro compromiso con el medio ambiente y la comunidad, llevando a cabo forestaciones y plogging en sitios estratégicos.

**+450 mil**   
personas impactadas  
por nuestros  
programas

**+30**   
alianzas estratégicas  
con distintas  
organizaciones  
e instituciones

**+1.600 m**   
limpieza  
costa del  
Río Suquía

**+18**   
acciones comunitarias  
en diferentes  
regiones del país

**+2.500**   
árboles  
plantados

**+450**   
horas de  
voluntariado

**JUN  
TOS 24**  
Voluntariado Corporativo

## Nuestro aporte y datos destacados 2024

### FONDO CONSTRUIR

Acompañamos proyectos comunitarios con materiales para la construcción que buscan potenciar a las comunidades, mejorando condiciones de infraestructura de organizaciones sociales, educativas y ambientales en toda la Argentina.

**Impacto:** + de 1800 m cuadrados construidos, impactando a 22.500 personas, + de 1.800 bolsas entregados y 50 t a granel.



### CONSTRUCTORAS

Seguimos impulsando el cambio en la industria de la construcción, promoviendo progreso a través de historias de mujeres que inspiran. Lanzamos el Premio Nacional "Mujeres que Inspiran en la Construcción 2024", con el propósito de reconocer y visibilizar a mujeres que, desde sus distintos roles, inspiran y contribuyen a acelerar la inclusión de más mujeres en la construcción transformándolo en un sector más equitativo y diverso.

**Impacto:** + de 300 postulaciones, 18 semifinalistas que reunieron más de 3.800 votos, 5 finalistas y 1 ganadora.



### CAMPAÑAS DE FORESTACIÓN

- **Campañas de reforestación externas:** +150 voluntarios, +450 horas dedicadas, +2.500 árboles plantados
- **Campañas de reforestación interna:** +10.000 ejemplares plantados.



### ESCUELA DE FORMACIÓN DE OBRAS VIALES Y CAPATACES

Contribuimos a la capacitación integral del personal técnico y capataces, como así también de jóvenes egresados de la carrera de Arquitectura e Ingeniería para completar destrezas en la gestión de construcciones.

**Impacto:** + de 130 estudiantes egresados.



### JUNTOS POR MALAGUEÑO

En colaboración con Junior Achievement Córdoba y en alianza con empresas como Proaco, Peñón del Águila, Docma, y Remax, implementamos tres iniciativas clave: "Socios", "Planifica tu Futuro", y una "Jornada de Empleabilidad". Estas acciones tienen como objetivo fomentar habilidades prácticas, planificación y oportunidades laborales, fortaleciendo el vínculo entre educación y empleabilidad.

**Impacto:** 1.244 estudiantes de escuelas primarias y secundarias de Malagueño.



### INGENIA: CLUB DE INGENIERAS MUJERES

Inspiramos y motivamos a estudiantes mujeres de escuelas secundarias a explorar el mundo de la ingeniería, fomentando su interés en Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas. Este programa promueve el desarrollo de habilidades técnicas y fortalece su confianza para seguir carreras en ingeniería en el futuro.

**Impacto:** + de 30 mujeres egresadas.



### ISLAS DE LA BIODIVERSIDAD

Creación de la primera Isla de Biodiversidad en Ciudad de Mendoza, en alianza con el Municipio de Ciudad de Mendoza, Ecosistemas 2000, Ril, Gestión Nativa y Deserta, con el objetivo de crear nuevos hábitats que mejoren los ecosistemas naturales urbanos.

**Impacto:** + 1.100 plantas nativas contribuyendo a la biodiversidad urbana.



### BAJO PUENTE

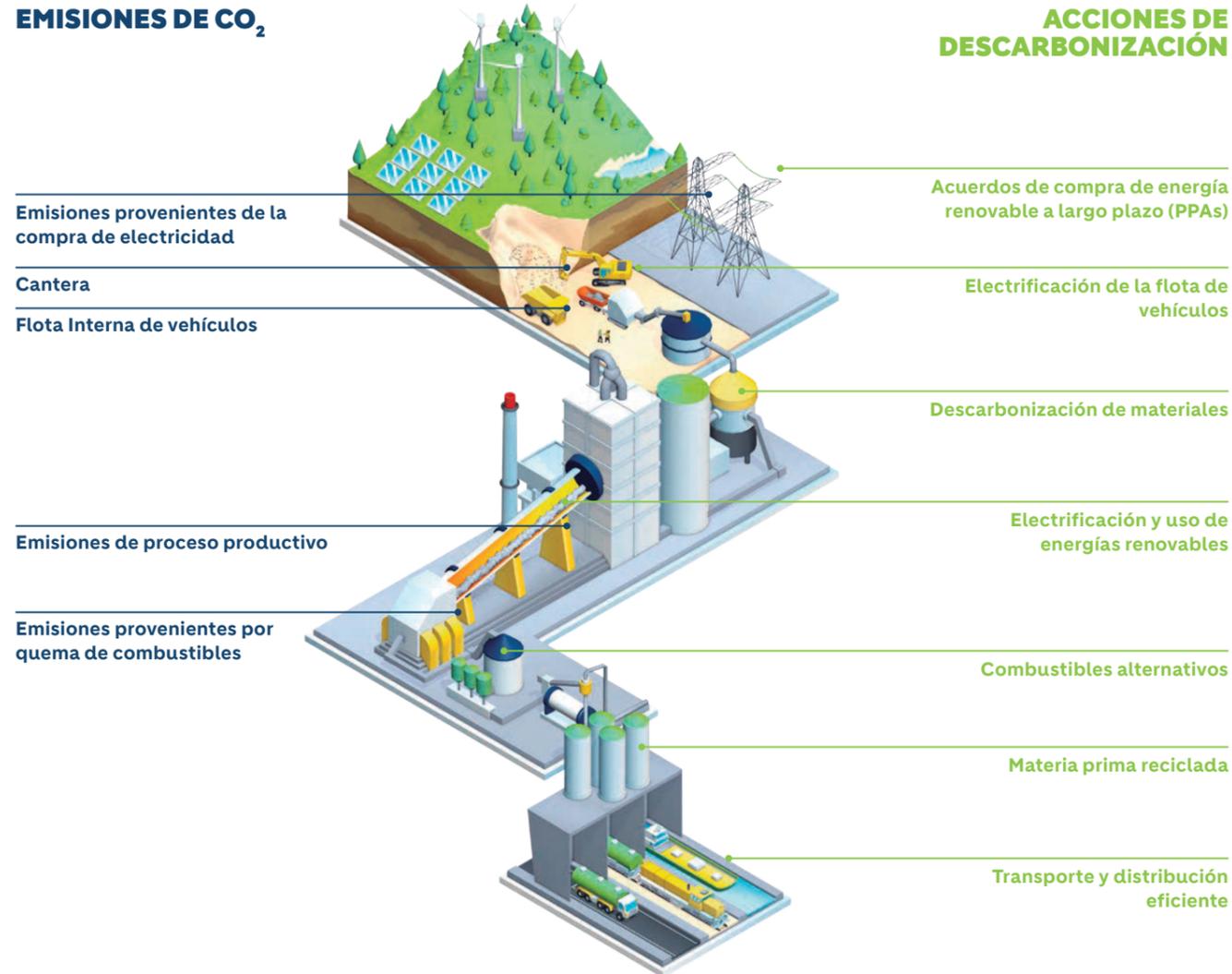
Desde Quimexur, junto con Autopistas del Oeste y el Municipio de Morón, llevamos a cabo el mural más destacado de María Elena Walsh en el Bajo Puente de Morón. Esta iniciativa transformó el espacio en un símbolo de arte y cultura, revalorizando una zona clave para la comunidad local y resaltando nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la mejora de los entornos urbanos.

**Impacto:** + de 600 m pintados e intervenidos.



# CÓMO DESCARBONIZAMOS NUESTRAS OPERACIONES

## EMISIONES DE CO<sub>2</sub>



## INNOVACIÓN EN DESCARBONIZACIÓN: CAMIÓN 100% ELÉCTRICO

Como parte del compromiso con la sostenibilidad nos es grato mencionar que este 2024 incorporamos el primer camión eléctrico de cantera para la industria de la construcción en Argentina, en nuestra planta de Capdeville, Mendoza. Nuestra nueva adquisición cuenta con una capacidad de carga de 72.000 kg y con un sistema de frenado regenerativo que recarga la batería durante el frenado, optimizando el consumo energético. Esto permitirá evitar la emisión de más de 225 tde CO<sub>2</sub> al año, equivalente a retirar de circulación 53 automóviles.

La electrificación de la flota interna es una de las acciones principales que llevamos a cabo para reducir el impacto ambiental de las operaciones, contribuyendo directamente a la descarbonización de nuestras canteras y operaciones logísticas.



## Nuestra Huella de Carbono

En 2024 reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad al calcular la huella de carbono que emitimos, siguiendo metodologías validadas por estándares internacionales. Los resultados reflejan el cumplimiento de los objetivos que nos propusimos para reducir las emisiones directas e indirectas generadas por nuestras operaciones y cadena de valor.

## Consumo de energía

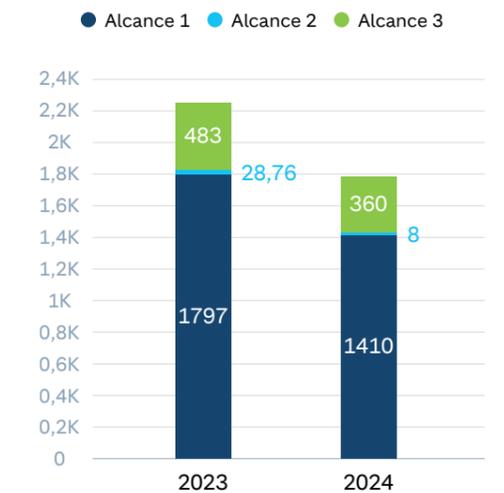
Continuamos potenciando la eficiencia energética y el impacto positivo de cada operación mientras reducimos nuestra huella de carbono, haciendo que las actividades sean más sostenibles. Como parte de este compromiso, aumentamos el consumo de energías limpias a través de acuerdos para el abastecimiento de energías renovables. Además, redujimos el consumo de coque, priorizando el uso de gas natural y de combustible derivado de residuos.

La apuesta por el desarrollo sostenible en todas nuestras operaciones y regiones en las que estamos, continúa marcando hitos en la industria.

**85% de la energía** que usamos proviene de fuentes renovables (solar y eólica).

**-22% consumo** de Coque (vs 2023).

## EMISIONES DE CO<sub>2</sub> 2023 Y 2024 (KT CO<sub>2</sub>)



**-23% Emisiones de CO<sub>2</sub> (vs 2023)**

# DECLARACIONES AMBIENTALES DE PRODUCTOS, TRANSPARENCIA QUE RESPALDA NUESTRAS ACCIONES

Creemos en la transparencia y la sostenibilidad, por eso nos convertimos en la primera empresa del sector de la construcción en Argentina en obtener Declaraciones Ambientales de Producto (EPD) para el 100% de nuestros cementos y hormigones. Este logro refuerza el liderazgo en la descarbonización de la industria, demostrando de manera transparente el impacto ambiental de cada producto a lo largo de su ciclo de vida.



Las verificaciones están disponibles en plataformas globales como The International EPD System y Labeling Sustainability. Esta información permite a nuestros clientes tomar decisiones informadas y responsables, en línea con sus objetivos de reducción de emisiones y gestión de proyectos sustentables.

Las EPD, respaldan soluciones innovadoras como ECOPlanet y ECOPact, nuestras marcas a la vanguardia en la línea de cementos y hormigones.

- ECOPlanet ofrece cementos con una reducción significativa en emisiones de carbono durante su producción.
- ECOPact es la opción de hormigón más sostenible, diseñada para reducir el impacto ambiental en proyectos de construcción.



# USO RESPONSABLE DE MATERIAS PRIMAS Y EMPAQUES

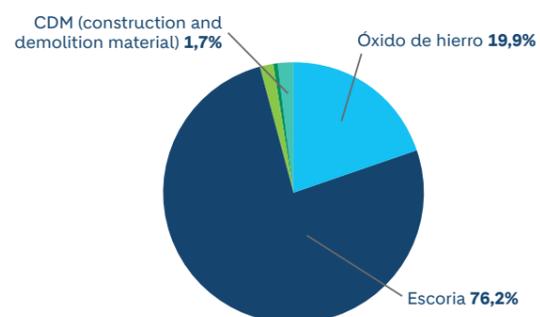
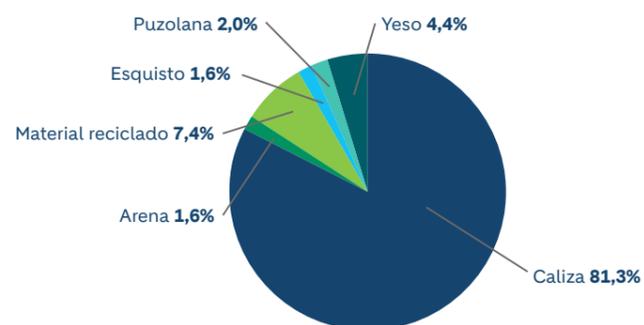
En Holcim llevamos un control exhaustivo de los materiales empleados en nuestras operaciones y trabajamos activamente para incrementar el uso de materiales reciclados y reutilizados, con el objetivo de minimizar la dependencia de materias primas vírgenes y promover la economía circular.

Reconocemos la importancia de los empaques en nuestra cadena de producción y suministro, por lo que estamos comprometidos a integrar prácticas sostenibles en su gestión. **Impulsamos iniciativas para reducir la utilización de bolsas de papel y promovemos su reutilización siempre que sea viable.**

En 2024 el factor clinker registró un valor de **65,37%**

Porcentaje de insumos reciclados **7,42%**

## MATERIAS PRIMAS E INSUMOS RECICLADOS PRODUCCIÓN DE CEMENTO Y HORMIGÓN



# GESTIÓN INTERNA DE RESIDUOS, EFICIENCIA QUE MARCA LA DIFERENCIA

En Holcim Argentina, comprendemos el impacto ambiental de la generación de residuos y trabajamos activamente para reducirlo. Gestionamos los residuos que generamos bajo una política integral que se implementa en toda la compañía, complementada con instructivos específicos para optimizar su tratamiento. Además, contamos con medidas estrictas de control y contención para garantizar su correcta gestión.

Uno de nuestros principales compromisos es avanzar en la reducción del envío de residuos a disposición final. En este sentido, implementamos el programa Zero Waste to Landfill, que busca valorizar el 100% de los residuos generados dentro de un enfoque de economía circular, evitando el envío a enterramiento. Actualmente, alcanzamos un alto porcentaje de valorización y disposición sostenible de residuos, minimizando su envío a rellenos sanitarios.



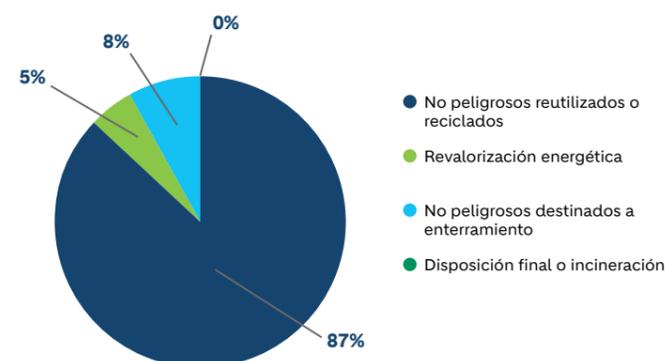
Además, enviamos los residuos generados en plantas de hormigón a terceros para producir biogás y fertilizantes líquidos, asegurando un uso sostenible.

A través de estos esfuerzos, reafirmamos nuestro compromiso con la gestión responsable de los residuos y la promoción de una economía circular en todas nuestras operaciones.

**+9.200 t**  
de residuos reciclados

**+480 t**  
de residuos coprocesados

## DESTINO FINAL DE RESIDUOS GENERADOS



# DE RESIDUOS A RECURSOS: EL CICLO DE LA REVALORIZACIÓN

En Geocycle, creemos que los modelos tradicionales de consumo y eliminación de residuos han quedado atrás. La economía actual exige una mirada circular, donde los residuos sean vistos como recursos en lugar de desechos. Por ello, transformamos residuos en recursos valiosos para la fabricación de cemento, contribuyendo a la economía circular y a la estrategia de descarbonización de Holcim.

El coprocesamiento es la tecnología clave en este proceso: los residuos no reciclables se utilizan como fuente de energía y materia prima en los hornos de cemento, evitando su disposición final en rellenos sanitarios o su incineración. Este proceso permite integrar de manera segura y sostenible los desechos en la producción de cemento, logrando un doble beneficio:

En 2024, logramos grandes avances en la gestión sustentable de residuos:

- **+ 125.000 t de materiales valorizados:**
  - +67.300 t de residuos fueron valorizados, evitando su enterramiento o incineración.
  - +57.700 t de materiales industriales descartados de otros procesos industriales fueron reincorporados como insumos.
- **+5.000 t de neumáticos fuera de uso (NFU) recuperados**, transformando cubiertas en energía y materia prima sin generar subproductos contaminantes.
  - Firmamos un convenio con el Ministerio de Ambiente y Economía Circular de Córdoba para tratar Neumáticos fuera de uso.
  - +200 t NFU en NEUMATONES, gracias a las 6 acciones en el NOA (Salta y Catamarca).
- **378 empresas confiaron** en nosotros para la **gestión de sus residuos**.
- **44 nuevos convenios** con entidades gubernamentales para la gestión de residuos municipales.



- **Valorización energética:** los residuos se utilizan como combustible alternativo, reemplazando combustibles fósiles tradicionales.
- **Valorización material:** los componentes minerales de los residuos se incorporan como materia prima en la fabricación de clinker, evitando que queden residuos finales, como cenizas o subproductos.



Durante 2024 continuamos revolucionando la gestión de residuos a través de alianzas estratégicas y la implementación de tecnología avanzada:

- **Ampliamos la planta de procesamiento y separación de residuos en Piedra Blanca, Córdoba:** duplicamos la capacidad de clasificación para la reutilización de residuos sólidos urbanos de 50.000 a 100.000 toneladas de residuos al año.
- **Firmamos un acuerdo pionero en América latina entre Coca-Cola Andina Argentina y Geocycle:** el objetivo es recolectar 800 toneladas de plástico PET posconsumo por año. Esta recuperación permitirá que la mayor parte de este material sea convertido en nuevas botellas a través de los canales de reciclaje de Coca-Cola Andina.
- **Consolidamos el funcionamiento de la Estación de Recuperación de Plásticos post consumo en Córdoba:** esta nueva estación, inaugurada en 2023, ubicada en la planta de Geocycle en la localidad de Malagueño, tiene el 90% de su proceso automatizado y podrá procesar hasta 10.000 kg de residuos por hora.

A través de estos esfuerzos, reafirmamos nuestro compromiso con una revalorización de residuos segura, eficiente y alineada con los principios de la economía circular.



# CONSUMO RESPONSABLE DE AGUA Y GESTIÓN DE EFLUENTES

El agua es un recurso esencial para nuestras operaciones, por lo que su uso eficiente y responsable es una prioridad. Trabajamos cada día para minimizar nuestro impacto en el recurso hídrico, asegurando su disponibilidad tanto para nuestras operaciones como para las comunidades cercanas.

Sabemos que el acceso al agua es un desafío global. Alrededor del 30% de nuestras operaciones están

ubicadas en áreas con riesgo hídrico medio o alto, según la herramienta Acueducto del Instituto de Recursos Mundiales (WRI). Para garantizar una gestión eficiente, implementamos evaluaciones internacionales de riesgo hídrico, que nos permiten diseñar planes de acción específicos para cada planta, priorizando aquellas ubicadas en zonas de mayor estrés. Además, optimizamos procesos mediante sistemas de reciclaje, medición precisa y reducción de fugas.

## IMPACTO POSITIVO EN LAS COMUNIDADES

En Holcim, nuestra gestión del agua no solo busca la eficiencia operativa, sino también un impacto positivo en las comunidades. En localidades como Malagueño (Córdoba) y Puesto Viejo (Jujuy), proveemos agua de nuestros pozos para el consumo comunitario, garantizando un acceso seguro y gratuito al recurso.



**Disminución en la extracción de agua**  
- 22% vs 2023. TOTAL: 673.183 m<sup>3</sup>

**Agua cemento**  
178 l/t

**Agua hormigones**  
197 l/t

**Agua agregados pétreos**  
6 l/t

## Innovación en recuperación y reúso del agua

Como parte de nuestra evolución hacia una gestión circular del recurso hídrico, en 2024 reforzamos nuestro compromiso con la reducción del consumo de agua fresca, impulsando nuevas iniciativas para recuperación y reúso de agua recuperada (Non Fresh Water) en distintos puntos del país. Desarrollamos un roadmap hacia 2030, que incluye proyectos de eficiencia y reducción del consumo hídrico. Entre las iniciativas destacan:

- Implementación de sistema de **recolección de agua de lluvia** en la planta de hormigón.
- **Reúso de agua de rechazo de ósmosis inversa** en las plantas de Capdeville (Mendoza) y Malagueño (Córdoba).
- Seguimos avanzando en proyectos para incorporar **aguas recuperadas de otros procesos industriales**, buscando maximizar el aprovechamiento del recurso y minimizar la presión sobre fuentes de agua potable.

## Nuestros compromisos hacia el 2030

- Nos comprometemos a reducir la extracción de agua dulce para 2030 en la producción de cemento, agregados y concreto premezclado en un 33%, 20% y 15%, respectivamente (en comparación con la línea de base de 2018).
- Nos comprometemos a reponer el agua fresca en áreas de estrés hídrico para 2030, en donde:
  - El 75% de los sitios serán positivos para el agua.
  - El 100% de los sitios estarán equipados con sistemas de reciclaje de agua.
  - El 100% del agua vertida cumplirá con las normas de calidad del agua de Holcim y la normativa del país.

## Tratamiento de efluentes

Nuestra gestión del agua está certificada bajo ISO 14001 y se evalúa mediante monitoreos mensuales, trimestrales o semestrales, según el tipo de efluente y los requisitos legales. Además, a través del Programa PUE, realizamos controles preventivos para evitar fuentes de contaminación, asegurando que el agua descargada sea de igual o mejor calidad que la extraída.

El agua utilizada en nuestros procesos proviene principalmente de pozos subterráneos propios y gran parte se recircula, al emplearse en la refrigeración de equipos, minimizando así la generación de efluentes industriales.

El agua de uso humano (baños, vestuarios y comedores) es tratada en plantas internas de tratamiento de efluentes y descargada a pozos absorbentes, asegurando un ciclo de gestión responsable.

# BIODIVERSIDAD Y RESTAURACIÓN DE CANTERAS: PROTEGIENDO NUESTRO ENTORNO

Trabajamos con dedicación para lograr un impacto positivo medible en la biodiversidad, protegiendo y conservando los ecosistemas naturales y fortaleciendo los medios de vida de las comunidades cercanas a nuestras operaciones. **A través de la metodología BIRS (Biodiversity Indicator Reporting System), validada por la UICN (Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza), gestionamos y monitoreamos más de 400 especies de flora y 300 especies de fauna autóctona en nuestras canteras.**

En colaboración con actores locales, priorizamos acciones sostenibles mediante la jerarquía de mitigación, asegurando un enfoque integral que guía nuestro compromiso con el desarrollo sostenible y la restauración de los espacios naturales.



## NUESTRAS ACCIONES DESTACADAS

- **Campañas de reforestación en áreas operativas:** durante 2024, llevamos a cabo campañas de reforestación internas, alcanzando la plantación de más de 10.000 ejemplares, lo que permitió ampliar significativamente las áreas restauradas.
- **Restauración activa en áreas intervenidas:** las áreas alcanzadas por actividades de restauración en 2024 se encuentran en un proceso de recuperación activa. Durante esta etapa, los ejemplares plantados son monitoreados y asistidos para garantizar su supervivencia y desarrollo.
- **Campañas de reforestación externas:** extendimos las actividades de restauración más allá de las áreas operativas a través de reforestaciones externas lideradas conjuntamente entre las áreas de Ambiente y Responsabilidad Social Empresarial, promoviendo el fortalecimiento de la biodiversidad en zonas de influencia.
  - +150 voluntarios.
  - + 450 horas dedicadas.
  - +2.500 árboles plantados.
- **Liberación de Ocelote en Jujuy:** nuestros terrenos fueron seleccionados por las autoridades provinciales y el Centro de Atención de fauna autóctona de Jujuy (CAFAJU) como lugar de liberación de un ejemplar de ocelote reubicado. Esta acción refuerza la colaboración entre Holcim y organismos de conservación de fauna autóctona.
- **Evaluación anual del índice de biodiversidad (BIRDS):** durante 2024, se realizaron evaluaciones anuales del índice de biodiversidad (BIRS) en todas las canteras, destacándose un aumento significativo del índice en la Planta Capdeville, gracias a la reevaluación del factor contexto dentro de la metodología. Además, se observó un leve incremento del índice en la Planta Malagueño. Por otra parte, se produjo una disminución del índice en la Planta Puesto Viejo debido a un enfoque más crítico en el análisis.

**A través de estas iniciativas, Holcim Argentina reafirma su compromiso con la conservación de la biodiversidad, promoviendo impactos positivos en las comunidades y construyendo un futuro sostenible para las próximas generaciones.**

## LANZAMOS EL PASAPORTE AMBIENTAL

Una herramienta diseñada para registrar nuestra huella positiva hacia el medio ambiente, con el propósito que cada colaborador pueda participar activamente en nuestras jornadas de forestación, tanto internas como externas, y plasmar su compromiso ambiental.

**"En Holcim Argentina, la sostenibilidad es un pilar estratégico que se traduce en acciones concretas. En 2024, impulsamos la forestación de más de 12.000 árboles de 20 especies autóctonas en todo el país, reafirmando nuestro compromiso con la restauración de los ecosistemas. Para fortalecer este impacto, lanzamos el Pasaporte Ambiental, una herramienta que permite a cada colaborador/a registrar su contribución y visibilizar el impacto colectivo. Más que un registro, este pasaporte refleja nuestro enfoque de sostenibilidad: cada acción particular suma a un propósito mayor. Con iniciativas como esta, seguimos integrando la responsabilidad ambiental en nuestra cultura, alineando el crecimiento de Holcim con la protección del planeta y de las comunidades en las que operamos."**



Gerardo Kemnitz  
Director de Operaciones  
Holcim Argentina

# INFORME DE SOSTENIBILIDAD RESUMEN EJECUTIVO 2024

## Coordinación General

Gerencia de Comunicación, Asuntos Públicos y Responsabilidad Social Corporativa (RSC) (Holcim Argentina)

## Análisis, Desarrollo y Producción de Contenidos

HINS Energía S.A

[sustentabilidad@hins.com.ar](mailto:sustentabilidad@hins.com.ar)

[www.hins.com.ar](http://www.hins.com.ar)

## Diseño y Diagramación

Nicolás Romero

<https://www.behance.net/NicolasRomero>

 [www.holcim.com.ar](http://www.holcim.com.ar)

 [info.argentina@holcim.com](mailto:info.argentina@holcim.com)

 [company/holcim-argentina](https://www.linkedin.com/company/holcim-argentina)

 [@holcimargentina5763](https://www.youtube.com/channel/UC...)

 [HolcimArg](https://www.facebook.com/HolcimArg)

 [HolcimArg](https://www.instagram.com/HolcimArg)



**Holcim Argentina**

Complejo Capitalinas,  
Edificio Suquía 4° Piso, Oficina 47.  
Humberto Primo 680, Córdoba  
X5000FAN  
Línea telefónica: 0800 777 6463

